

## ZMIANY W ZARZĄDZIE RADMOR S.A.

Czas płynie nieubłaganie, prezes Andrzej Synowiecki w czerwcu kończy swoją ostatnią kadencję prezesa zarządu RADMOR S.A.

Kiedy w marcu 1996 roku, czyli ponad 27 lat temu obejmował tę funkcję, nie wyobrażał sobie nawet, że będzie ją pełnił tak długo i w tak zróżnicowanych warunkach gospodarczych.

Ówczesny RADMOR był bowiem świeżo skomercjalizowanym przedsiębiorstwem państwowym, czyli spółką Skarbu Państwa, z jego 100% udziałem. Jako były monopolista cierpiał na przerost zatrudnienia (blisko 1300 pracowników), przestarzałe technologie i bardzo zróżnicowany poziom kadr. Wysokie zadłużenie i spadająca sprzedaż otwierała przed firmą widmo ścieżki upadłościowej, czyli losu wszystkich polskich elektronicznych przedsiębiorstw państwowych z czasów PRL.



W tym trudnym okresie, w krótkim czasie RADMOR opracował nową strategię firmy przewidującą jej rozwój w oparciu o technologie radiokomunikacji militarnej. Zakończono opracowanie i wdrożono do produkcji pierwszą wersję dorecznej radiostacji 3501, a także z sukcesem zakończono udział w przetargu na licencyjne radiostacje taktyczne pola walki. W tym przedsięwzięciu partnerem Radmoru był francuski Thomson-CSF (dzisiejszy Thales). Prezes Andrzej Synowiecki proces przetargowy osobiście prowadził i nadzorował w latach 1994-1996, jeszcze jako członek zarządu i dyrektor ds. rozwoju i restrukturyzacji. W tym samym okresie wdrożono opracowany przez prezesa program restrukturyzacji, polegający na procesie oddłużenia, redukcji zbędnych kosztów, unowocześnieniu technologii produkcyjnych, zmianach organizacyjnych i redukcji zatrudnienia. W kolejnych latach utworzono dział eksportu. RADMOR do dziś dostarczył radiostacje własnej konstrukcji siłom zbrojnym ponad 30 krajów na całym globie.

W wyniku powyższych zmian sprzedaż Radmoru zaczęła rosnąć, a w żadnym z kolejnych lat nie odnotowano straty. Pozwoliło to gruntownie zmodernizować firmę, wyposażyć ją w nowoczesne środki projektowania i produkcji, wyremontować szereg budynków i zapewnić jej nowoczesny wizerunek. RADMOR włączył się również w europejskie programy rozwoju technologii radiokomunikacji militarnej. Wszystkie te działania podniosły status RADMOR S.A. do poziomu jednej z najlepszych polskich spółek Skarbu Państwa w dziedzinie obronności. Dzięki produkcji radiostacji w Radmorze Polskie Siły Zbrojne całkowicie wymieniły stare postsowieckie radiostacje analogowe na nowoczesne, cyfrowe radiostacje zgodne ze standardami NATO.

Nadzór państwowy realizowany przez różne ministerstwa nie gwarantował jednak dalszego rozwoju spółki. Potrzebowała ona albo kapitału, albo inwestora strategicznego. W 2010 roku rozpoczęto prace zmierzające do wprowadzenia spółki na giełdę, ale ostatecznie znaleziono polskiego inwestora strategicznego w postaci WB Electronics S.A., który oprócz kapitału zaproponował wsparcie techniczne i marketingowe w realizacji wspólnie uzgodnionej strategii firmy.

Wraz z przejściem kontroli nad RADMOR S.A. przez WB Electronics S.A. dla prezesa Andrzeja Synowieckiego zakończył się 15-to letni okres pełnienia funkcji prezesa zarządu spółki Skarbu Państwa, a rozpoczął 12-to letni okres pełnienia tej funkcji w organizacji prywatnej.

Kolejne lata były latami dalszego rozwoju spółki. Przez te minione 12 lat corocznie odnotowywano wynik dodatni, a łączna wartość wypracowanego w tym okresie zysku przekroczyła kwotę 100 mln zł. Duży nacisk położono na rozwój nowych technologii, tworząc zespół 150 inżynierów wysokiej klasy, zajmujących się problemami radiokomunikacji militarnej, informatyki i kryptografii, którego potencjał w tej dziedzinie nie ma sobie równego w Polsce i jest jednym z większych w Europie. Dzięki współpracy z największymi europejskimi firmami i udziału w różnych europejskich programach, z firmy o zasięgu krajowym RADMOR stał się marką o znaczeniu europejskim, współtworząc nowoczesne, światowe standardy radiokomunikacji militarnej.

Dzięki zyskom i środkom z podniesienia kapitału rozpoczęto proces dalszej modernizacji firmy, a na ten cel pozyskano również fundusze z NCBR i dotacje rządowe. W rezultacie powstało i powstaje szereg zaawansowanych produktów, dobudowano kilka pięter dla nowo zatrudnionych programistów, wybudowano pawilon wystawienniczy Grupy WB oraz wielomilionowym nakładem gruntownie zmodernizowano laboratorium badawcze. Spółka dokończyła też program restrukturyzacji przekształcając dwa zakłady produkcyjne w samodzielne spółki-córki.

Prezes Andrzej Synowiecki przez wiele lat działał też szerzej w branży obronnej, poprzez aktywną pracę w Związku Pracodawców Przedsiębiorstw Przemysłu Obronnego i Lotniczego, ośmioletnią pracę w Komitecie Sterującym do spraw badań naukowych i prac rozwojowych w obszarze bezpieczeństwa i obronności państwa Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, czy też członkostwo w radach nadzorczych kilku podmiotów (PHZ Cenzin, SR Nauta, PZL Mielec, Sevenet). Na prośbę władz Politechniki Gdańskiej przez wiele lat brał też czynny udział w pracach Konwentu PG, a od 2020 roku jest członkiem Rady Uczelni Politechniki Gdańskiej.

Prezes Andrzej Synowiecki za swoją działalność zawodową i społeczną został odznaczony złotym i srebrnym medalem „Za zasługi dla obronności kraju”, medalem „Niepokorni na Politechnice Gdańskiej 1945 – 1989” oraz medalem im. Eugeniusza Kwiatkowskiego za wybitne zasługi dla Gdyni.

Od 1 lipca 2023 roku zarządzanie spółką RADMOR S.A. przejmuje młodsze pokolenie menedżerów. Firma znajduje się w dobrej kondycji: w fazę badań kwalifikacyjnych wchodzi nowocześnie produkty o olbrzymim potencjale rynkowym, zasadniczo odmłodzona kadra menedżerska i pracownicza reprezentuje wysoki poziom wiedzy i zaangażowania, w dobrym stanie znajdują się środki produkcji i zgromadzone materiały, a ostatni rok spółka zakończyła wysokim zyskiem. Wszystko to wskazuje na dalszy dynamiczny rozwój RADMOR S.A. w kolejnych latach, zgodnie z przyjętą i realizowaną strategią spółki.

Gdynia, czerwiec 2023 roku